



Essunga kommun

Strategisk plan för Essunga kommun 2020-2023

Dokumenttyp
Fastställt

Detta dokument gäller för
Giltighetstid
Dokumentansvarig
Dnr

Plan
Av kommunfullmäktige
2020-06-15, § 35
Essunga kommun
2020-2023
Kommundirektör
Ks 2019/348

Innehållsförteckning

Inledning	3
Vision och värdegrund för Essunga kommun.....	3
Vision 2040	3
Kommunfullmäktiges mål för perioden 2020-2023:.....	3
Finansiella mål.....	4
God ekonomisk hushållning innebär:.....	4
Strategisk plan.....	5
Styrning i Essunga kommun.....	5
Essunga och vår omvärld	5
Agenda 2030	6
Essunga och vår närvärld.....	7
Befolkningsprognos för Essunga kommun.....	7
Strategier för att nå kommunfullmäktiges mål	8
Essunga kommun ska vara en kommun med gott företagsklimat där förutsättningarna för tillväxt är goda.....	8
Essunga kommun ska verka för olika former av mötesplatser som stärker människors utveckling och inkludering	9
I Essunga kommun ska alla invånare genom hela livet ha möjlighet till goda livsvillkor	9
Essunga kommun ska bidra till en attraktiv och hållbar livsmiljö.....	10
God ekonomisk hushållning – budget i balans.....	12

Inledning

Essunga kommun påbörjade under våren 2019 ett strategiskt arbete tillsammans med förtroendevalda i nämnder och kommunfullmäktige som syftade till att stärka kommunens förmåga att prioritera och planera för kommande verksamhetsår. Detta arbete har mynnat ut i en vision, nya mål för kommunfullmäktige för perioden 2020-2023 och fyra strategier.

Vision och värdegrund för Essunga kommun

Kommunfullmäktige antog 2015 en vision för Essunga kommun. Sedan dess har organisationen arbetat målinriktat med att förverkliga visionen och implementera den i organisationen. Idag lever organisationen visionen vilket innebär att den spelat ut sin roll som framtidsbild att sträva mot. Istället utgör den kommunens värdegrund med tillhörande värdeord och föreslås för tydlighetens skull att benämnas så.

Närhet skapar meningsfulla möten där människor engageras och utvecklas

Ä – Äkta, med detta menar vi att vi står och utvecklas i en trygg, stabil och lantlig miljö
V – Välkomnande, med välkomnande menar vi att vi är öppna mot vår omvärld och vill vara en del av den
E – Engagerande, med engagerande menar vi att vi är engagerade i lösning på de utmaningar vi möter
N – Nyfikna, med nyfikna menar vi att vi alltid ska sträva efter att till oss och värdera ny kunskap och nya idéer

Vision 2040

En vision beskriver ett önskat framtida tillstånd och ska visa på den målbild vart Essunga kommun är på väg. Visionen fungerar som en vägvisare vid val av strategier och mål, för att tydliggöra att dessa leder till att Essunga kommun utvecklas i önskad riktning.

Eftersom 2015-års vision inte längre är en relevant framtidsbild att sträva mot finns det behov att formulera en ny målbild. Vid kommunstyrelsens strategidag våren 2020 formulerades en uttalad viljeinriktning om att Essunga kommuns befolkning ska öka. Viljeinriktningen formulerades som ett visionärt, konkret tillväxtmål om 10 000 invånare år 2040. Tillväxtmålet berör all kommunal verksamhet och ska genomsyra våra målsättningar och prioriteringar. Tillväxtmålet uppfyller kriterierna för en vision och föreslås därför benämnas Vision 2040.

Kommunfullmäktiges mål för perioden 2020-2023:

Essunga kommun ska vara en kommun med gott företagsklimat där förutsättningarna för tillväxt är goda

Vår kommun värnar om entreprenörskap och innovationskraft som skapar utveckling och tillväxt. Vi erbjuder hög service till våra företag och ett gott klimat för såväl etablerade som nya företag. Vår kommun vill stödja företagande genom en god utbildning för unga och vuxna vilket är viktiga pusselbitar för att bibehålla och stärka kommunens företagsklimat.

Essunga kommun ska verka för olika former av mötesplatser som stärker människors utveckling och inkludering

Mötesplatserna i vår kommun behöver utvecklas och stärkas då vi tror att detta är ett sätt för såväl nya som etablerade invånare att inkluderas i vårt samhälle. Möten innebär att vi lär av varandra. I flera av våra möten är samverkan med förenings- och näringslivet en självklarhet då vi tror på utveckling genom gränsöverskridande möten.

I Essunga kommun ska alla invånare genom hela livet ha möjlighet till goda livsvillkor

Alla ska ha en bra start i livet och det som rör barn och unga är prioriterat i vår kommun. När barn och unga är i behov av hjälp och stöd ska det präglas av tidiga insatser. Arbetet med att motverka psykisk och fysisk ohälsa är särskilt viktigt.

Essunga kommun ska bidra till en attraktiv och hållbar livsmiljö

I vår lantbruksbygd finns en stark tradition för att värna det som lever och växer. Här ska du som invånare och besökare känna dig trygg och välkommen och få ett gott bemötande. I vår kommun finner du olika boendeformer oavsett vilken fas i livet man befinner sig i. En hållbar livsmiljö präglas av social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet. Detta genomsyrar hur vi använder våra resurser i det ekologiska sammanhanget.

Finansiella mål

Kommunen ska ha en god ekonomisk hushållning i all sin verksamhet. Definitionen av vad som är god ekonomisk hushållning utgår från kommunens förutsättningar för ekonomi och verksamhet.

God ekonomisk hushållning innebär:

- Resultatet ska utgöra 3,0 procent +/- 2,0 procent av de samlade intäkterna för skatt, statsbidrag och utjämningsystem,
- Nettoinvesteringarna ska under en rullande fyraårsperiod finansieras till lägst 60 procent av egna medel,
- Soliditeten ska vara på en nivå som säkerställer fullgod betalningsförmåga och finansiell handlingsfrihet,
- Likviditeten ska vara på en nivå som säkerställer betalningsförmågan och finansiell handlingsfrihet på kort sikt,
- Nämnderna ska hantera beslutade budgetmedel på ett sätt som möjliggör nytta för kommuninvånarna utifrån de uppdrag som kommunfullmäktige delegerat till nämnderna; och
- Nämnderna ska uppnå budget i balans.

Strategisk plan

Den strategiska planen utgår från kommunens värdegrund, Vision 2040 och kommunfullmäktiges mål.

Bärande principer i den strategiska planen är:

1. Medborgar- och brukarperspektiv – fokus på de vi är till för, ska alltid finnas med i våra analyser.
2. Vi fokuserar på de frågor som är strategiskt viktiga för det kommunala grunduppdraget och utveckling.
3. Dialog krävs både horisontellt och vertikalt i organisationen kring vårt arbete och våra resultat.
4. Långsiktighet; Förändring kräver mod, kraft och uthållighet.

Styrning i Essunga kommun

Den strategiska planen är, tillsammans med andra styrdokument såsom budget och olika policys, kommunfullmäktiges verktyg för att styra nämndernas arbete. Essunga kommuns styrning har sin grund i Vision 2040, strategisk plan, målområden och övergripande mål. De övergripande målen visar vad politiken vill att organisationen ska fokusera på för att Essunga kommun ska utvecklas i riktning mot Vision 2040. Mottagare av de övergripande målen är kommunens nämnder och de ansvarar för att sektorerna arbetar utifrån dessa. Nämndernas mål ska följas upp genom indikatorer på verksamhetsnivå. Kommunfullmäktiges styrning av kommunens bostadsbolag sker via bolagsordning och ägardirektiv. Det är viktigt att samtliga verksamheter präglas av ett helhetstänk och att det finns en röd tråd från Vision 2040 till mål.

De mål vi sätter upp ska inte vara fler än att de går att följa upp och utvärdera. Respektive organisationsnivå och verksamhet ansvarar för sin utveckling och sina uppdrag. Mål- och budgetuppföljning avrapporteras regelbundet under året till kommunfullmäktige genom delårsbokslut och årsredovisning.

Essunga och vår omvärld

Sveriges kommuner och regioner (SKR) presenterade 2018 en rapport över övergripande 13 trender som bedöms påverka det kommunala uppdraget mot år 2030:

- Minskat lokalt och regionalt handlingsutrymme
- Stigande förväntningar på välfärden
- Hårdare konkurrens om kompetens
- Ökad polarisering
- Ökad bostadsbrist
- Ökat fokus på landsbygden
- Förändrat medielandskap
- Minskad tillit
- Ökade möjligheter att effektivisera med ny teknik
- Ökat kommunalt fokus på integration
- Ökad osäkerhet i världen
- Fler geopolitiska konflikter
- Från kunskaps- till nätverkssamhälle

Vi kan aldrig med säkerhet förutspå hur framtiden kommer att bli, men genom att uppmärksamma trender i omvärlden och de konsekvenser de kan få för det kommunala uppdraget kan kommunens handlingsberedskap och möjlighet att göra goda vägval för framtiden stärkas.

Västra Götalandsregionen har en positiv befolkningstillväxt att vänta de kommande åren. År 2040 förväntas regionen ha 1,95 miljoner invånare. Det innebär 235 000 fler invånare 2040 jämfört med 2018, d v s cirka 11 200 fler invånare varje år. Göteborgsregionen är den delregion som förväntas växa allra mest. De demografiska förändringarna innebär i huvudsak att andelen invånare i arbetsför ålder blir färre. Detta kan leda till att färre ska försörja fler och att det blir svårare att rekrytera tillräcklig kompetens till de kommunala verksamheterna samtidigt som behovet av service till barn, unga och gamla ökar. År 2018 fanns det cirka 86 000 invånare som var 80 år eller äldre i Västra Götaland. Det antalet beräknas öka med 65 procent till 2040, till 142 000 invånare. Det innebär att andelen i befolkningen ökar från 5 till 7 procent 2040.¹

Den pågående urbaniseringstrenden innebär att unga människor i stor utsträckning flyttar till storstäder. Samtidigt lever vi i en tidsanda där intresset för att odla och bo naturnära växer. Enligt statistiska centralbyrån har den negativa befolkningstrenden på landsbygden på vissa håll vänt och sedan 2015 har inflyttningen till flera orter på landsbygden ökat. Utvecklingen skiljer sig åt mellan länen. I de fem Norrlandslänen, Värmland och Gotland har landsbygdsbefolkningen minskat. Övriga län har dock en ökande landsbygdsbefolkning där Stockholm, Uppsala och Västra Götaland ökat mest, räknat i antal personer. Essunga kommun ska i planeringssammanhang ta tillvara på sitt strategiska läge och se möjligheter i att befinna sig i nära anslutning till andra växande delregioner. Vi behöver i större utsträckning skapa förutsättningar för att attrahera fler människor i arbetsför ålder att bosätta sig i kommunen.

Det är viktigt att notera att de allra flesta som flyttar för studier eller arbete i en annan region senare väljer att återvända och bosätta sig i den region där de är födda. Därför är det viktigt att barn, redan i tidig ålder, ges goda livsvillkor i form av god utbildning, trygga miljöer och ett stimulerande fritidsliv. De som har en positiv bild av sin uppväxtmiljö har en större tendens att återvända till sin hemkommun efter studier eller arbete på annan ort.

Kommunen måste kunna erbjuda attraktiva boendemiljöer, med ett brett utbud av boendeformer och trygga, trivsamma och attraktiva bostadsområden och offentliga miljöer, för att kunna attrahera flyttbara grupper. Målsättningen bör vara att Essunga kommun ska vara förstahandsvalet som bostadsort, i förhållande till angränsande kommuner. Attraktiva boendemiljöer och offentliga miljöer skapar även ett positivt mervärde för kommuninvånare som redan bor här, vilket motverkar utflyttning till andra kommuner

God infrastruktur inom alla områden, såsom vägnät, kollektivtrafik, VA-nät och bredband, är en viktig förutsättning för tillväxt och helt nödvändigt för att människor ska kunna bo och verka på landsbygden.

Agenda 2030

I september 2015 antog ledarna för världens länder en ny global utvecklingsagenda, Agenda 2030. Den består av 17 mål med 169 delmål för hållbar utveckling som syftar till att utrota fattigdom och hunger, rädda vår planets ekosystem och klimat samt säkerställa att alla människor på jorden kan leva drägliga, jämställda och trygga liv.

¹ Befolkningsprognos Västra Götaland 2019-2040, VGR Analys 2019:35

Begreppet hållbar utveckling innebär att utvecklingen ska vara både ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar. Visionen är att målen ska vara uppfyllda 2030. Nyckeln till ett framgångsrikt genomförande av agendan är att det i samhället finns en bred delaktighet i omställningen. Essunga kommun har ett ansvar i att målen uppnås och vi behöver i vårt planeringsarbete förhålla oss till dem.



Essunga och vår närvärld

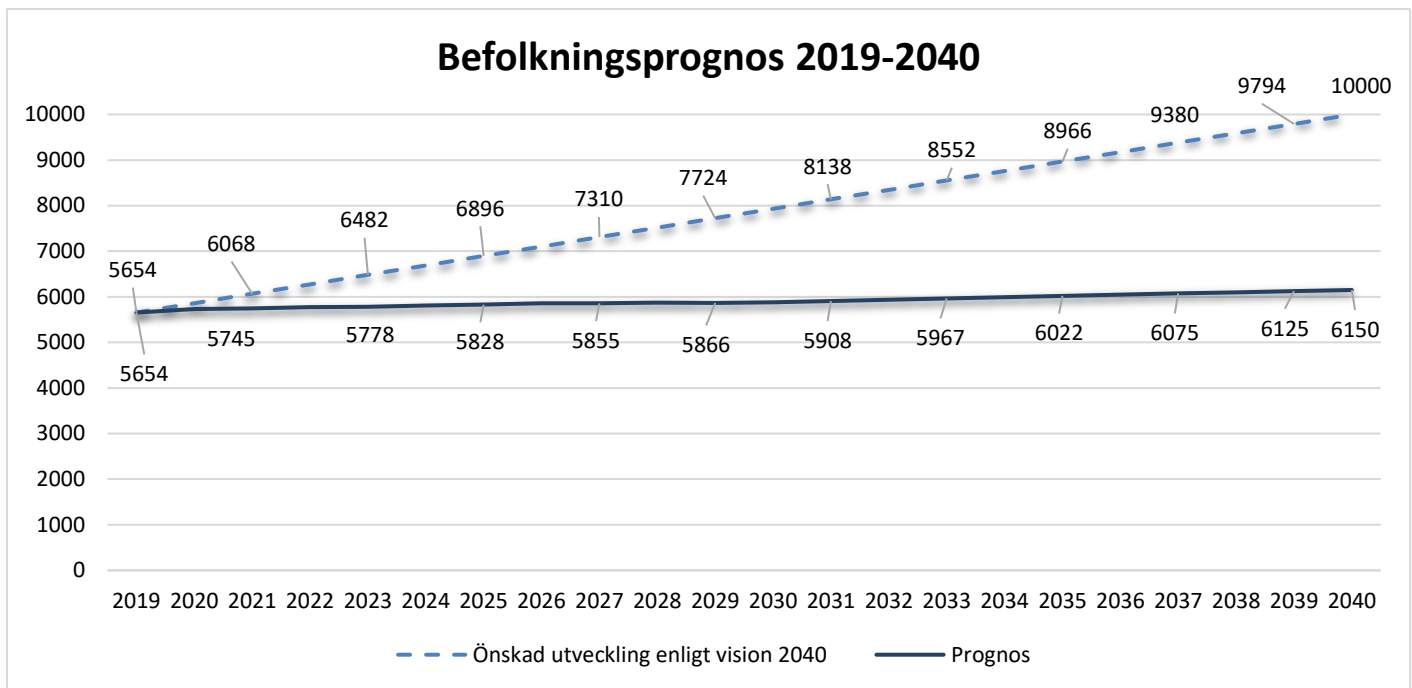
Essunga kommun är en liten kommun där vi i hög grad ska dra nytta av vår litenhet och våra korta beslutsvägar. Samverkan, samarbete och samordning har en avgörande betydelse för att kommunen ska kunna upprätthålla och utveckla en god service och välfungerande kärnverksamhet av hög kvalitet.

Sedan 2018 möjliggör kommunallagen utvidgade möjligheter till kommunal samverkan. Vi har idag en välfungerande samverkan genom kommunalförbundet Göliska IT. Essunga kommun behöver i högre utsträckning söka samverkansmöjligheter med andra kommuner inom flera områden.

Befolkningsprognos för Essunga kommun

En samlad befolkningsprognos har tagits fram för kommunens befolkning. Syftet är att skapa en framförhållning i kommunens planering och för det politiska beslutsfattandet. Prognosen är baserad på Västra Götalandsregionens befolkningsprognos och bygger på den historiska befolkningsökningen mellan åren 2009-2019. Enligt denna har Essunga kommun har en försiktig befolkningsstillväxt att vänta framåt. Under perioden 2019-2030 beräknas befolkningen öka med knappt fem personer per år.

För att nå Vision 2040:s tillväxtnål om 10 000 invånare år 2040 krävs en ökning om drygt 217 personer årligen, dvs. en tillväxtökning om cirka fem procent per år under planperioden.



Den heldragna linjen visar den faktiska befolkningsprognosen, medan den streckade linjen visar vision 2040 befolkningsprognos.

Utifrån Västra Götalandsregionens befolkningsprognos kommer behovet av förskoleplatser att minska. Grundskolan förväntas få ett ökat antal elever, vilket kommer ställa krav på ökad lokalkapacitet. Likt andra kommuner kommer troligtvis behovet av äldreomsorg öka de kommande tio åren. Framförallt kommer åldersgruppen 85+ att öka, vilken är den befolkningsgrupp då behov av vård och omsorg typiskt sett ökar.

Strategier för att nå kommunfullmäktiges mål

Essunga kommun ska vara en kommun med gott företagsklimat där förutsättningarna för tillväxt är goda

Essunga kommun har i flera år i rad fått goda resultat i de näringslivsenkäter som genomförts av Svenskt näringsliv. Detta är resultat som vi är mycket stolta över och som behöver förvaltas och utvecklas. Essunga kommun ska därför:

- Verka för en fortsatt stark entreprenörsanda genom företagskontakter, mötesplatser och företagservice av hög kvalitet och tillgänglighet.

Infrastruktur och bra förbindelser till andra orter är en viktig förutsättning för kommunens och näringslivets tillväxt. Essunga kommun har pekat ut stråket Vårgårda-Grästorp-Trollhättan som särskilt betydelsefullt för kollektivtrafikens utveckling. E20 är ett viktigt huvudstråk för såväl person- som godstrafik och har en viktig roll för kommunen och näringslivets möjlighet att växa och utvecklas. Essunga kommun ska därför:

- Fortsätta att utveckla samarbetet och dialogen med Trafikverket och Västtrafik AB för att förbättra kommunens förutsättningar när det gäller infrastruktur och transporter.

Vuxenutbildningen har en central roll för de som inte har en slutförd gymnasieutbildning eller vill ställa om senare i sitt yrkesliv. Vuxenutbildningen har även en central roll för att möta näringslivets behov av kompetensförsörjning. Essunga kommun ska därför:

- Genom samverkan erbjuda ett brett och varierat utbildningsutbud, med såväl Lärcenter i Nossebro som distansundervisning.
- Marknadsföra utbildningarna.

Den tydligaste demografiska trenden i västvärlden är att låga födelsetal och ökad livslängd medfört en allt äldre befolkning. I Sverige är läget annorlunda än i många andra EU-länder. Här föds det förhållandevis många barn och vi har en historiskt snabb befolkningsökning genom en stor flyktinginvandring med många i arbetsför ålder. Hur välfärdssystemen kommer att påverkas av de demografiska förändringarna beror i stor utsträckning på i vilken omfattning och takt nyanlända kommer i arbete och kan bidra till finansieringen av välfärden. Essunga kommun har genom åren bedrivit en framgångsrik integrationsverksamhet som har lett till att nyanlända snabbt kunnat nå egen försörjning. Essunga kommun ska därför:

- Bidra till att möta näringslivets behov av kompetensförsörjning genom att förvalta och vidareutveckla kommunens integrationsverksamhet.

Essunga kommun ska verka för olika former av mötesplatser som stärker människors utveckling och inkludering

Mötesplatser är ett viktigt komplement för att öka kommuninvånarnas livskvalitet och höja kommunens attraktivitet. Våra mötesplatser ska engagera och vara inbjudande för såväl nya som etablerade kommuninvånare. De är viktiga knutpunkter för att knyta nya kontakter, stimulera fritidslivet och få hjälp och stöd i livets olika skeenden. I kommunen finns idag redan en mängd olika mötesplatser. En del drivs av föreningar t.ex. våra hembygdsgårdar och våra samfund, medan andra drivs i offentlig regi. Det är angeläget att möjliggöra en fortsatt positiv utveckling av mötesplatser. Essunga kommun ska därför:

- Stödja befintliga och etablerandet av nya mötesplatser.

I Essunga kommun ska alla invånare genom hela livet ha möjlighet till goda livsvillkor

I vår kommun finns sociala utmaningar i form av ekonomisk utsatthet och psykisk ohälsa. En välfungerande förskole- och skolverksamhet av hög kvalitet är av central betydelse för att ge våra barn och elever förutsättningar för framtida hälsa och arbetsliv. De är också betydelsefulla verksamheter för potentiella inflyttare. Därför ska våra verksamheter inom utbildningssektorn präglas av hög kvalitet.

Utbildning och utbildningsnivå är viktiga faktorer för en god hälsa och goda livsvillkor. Som kommun och huvudman är det viktigt att redan under grundskoletiden identifiera de elever som befinner sig i riskzonen för att som vuxna ha en oavslutad gymnasieutbildning och en nedsatt hälsa. Tidiga insatser är därför särskilt viktiga och ska prioriteras. Familjecentralen i vår kommun är idag en viktig knutpunkt och grund för att stärka föräldraskap och tidigt kunna sätta in insatser. Essunga kommun ska därför:

- Prioritera tidiga och samordnade insatser till barn och unga.

Erfarenheter visar att omhändertagande insatser riskerar att bli passiviserande och därmed göra den enskilde sämre. Socialnämnden har med denna utgångspunkt antagit en omsorgsplan med målsättningen att ju fler som klarar att leva ett självständigt liv, desto högre blir livskvaliteten för den enskilde, samtidigt som behovet av kommunala insatser inom vård och omsorg minskar. Essunga kommun ska därför:

- Införa och utveckla rehabiliterande insatser och tekniska hjälpmedel, individuellt anpassade utifrån den enskildes behov, som stärker den enskildes förmåga och möjlighet att klara sig själv.

Essunga kommun ska verka för att barn och unga ges en meningsfull och aktiv fritid. Detta gör vi både genom de aktiviteter som erbjuds inom kommunens verksamheter men också genom att stötta de aktiviteter som genomförs inom det lokala föreningslivet. Det är viktigt att erbjuda en bredd av aktiviteter och kulturupplevelser så att barn och unga ges möjlighet att bredda sina fritidsintressen och ges en inblick i samhällets kulturliv. Essunga kommun ska därför:

- Erbjuder ett varierat kultur- och fritidsutbud i syfte att stärka barn och ungas välmående.

Essunga kommun ska bidra till en attraktiv och hållbar livsmiljö

För att behålla och vidareutveckla vår attraktionskraft som kommun är det viktigt att erbjuda olika boendeformer och attraktiva offentliga miljöer. Under 2019 antog kommunfullmäktige en ny översiktsplan som pekar ut strategier för mark- och vattenanvändning och där utveckling av bostadsområden är viktiga delar.

Arbetet mot att uppnå en sund fördelning av småhus och lägenheter i flerbostadshus i kommunen ska fortgå. Med dagens bostadsbestånd som underlag bör andelen lägenheter i flerbostadshus öka. Storlekar på bostäder som efterfrågas idag är 1-3 r o k när det gäller hyresrätter och 3-5 r o k när det gäller bostads- och äganderätter. Det finns därtill en efterfrågan på radhus och parhus. Nya områden bör kompletteras med fler hustyper, upplåtelseformer och storlekar på bostäder än de som redan finns i området. Vid nybyggnationer är det även viktigt att se över möjligheten till att kunna samnyttja boendeformer och servicepunkter. Essunga kommun ska därför:

- Säkerställa en god planberedskap genom att detaljplanera kommunägd mark.
- Vid planläggning i första hand förtäta och koncentrera ny bebyggelse i anslutning till befintlig bebyggelse och redan i anspråkstagen mark vid planläggning. Detta för att minska avståndet till olika funktioner och öka tillgängligheten till vatten- och avlopp, bredband, kommunikationer, omsorg, service och kollektivtrafik.
- Vid planläggning sträva efter att bygga igen ”luckor” för en mer resurseffektiv utbyggnad i kommunen.
- Planera för en mångfald av upplåtelseformer, hustyper och storlekar i syfte att tillgodose olika gruppers behov i bostadsbeståndet.

- Genom markanvisningar anvisa detaljplanelagd mark för bostads-, handels-, industri- och kontorsändamål till exploatörer.
- Utforma byggnation i anslutning till kommunens natur- och kulturmiljöer så att dessa miljöer bevaras och utvecklas.
- Eftersträva en hållbar bebyggelse i enlighet med intentionerna i Agenda 2030.

Essunga kommun ska värna om den allmänna platsmarken och utforma den till trygga, tillgängliga, attraktiva och upplevelserika platser både i befintliga och nya bostadsområden. Tillgång till grönområden är en viktig del i arbetet att skapa attraktiva livsmiljöer. Större sammanhängande grönområden bör bevaras och inte skäras av med ny bebyggelse. Istället ska eftersträvas att integrera miljöerna i både befintliga bebyggelseområden och i nya utvecklingsområden samt tillgänglighetsgöra dessa. Essunga kommun ska därför:

- Vid all fysisk planering sträva efter att bibehålla och utveckla närhet mellan bostad och grönstrukturer.

För en landsbygdskommun som Essunga är olika former av mobilitetslösningar nödvändigt för att öka ett hållbart resande, t.ex. att ta bilen till tågstationen för vidare tågresor till den bestämda destinationen. De senaste årens tydligaste trender inom transportområdet går under namnen kombinerad mobilitet (KM) och mobilitet som tjänst (mobility as a service – MaaS). Att erbjuda olika typer av mobilitetstjänster för boende på landsbygd och i mindre tätorter kan ge ökad tillgänglighet, minskat behov av resor med egen bil, minskade utsläpp av fossila bränslen och minskade kostnader för hushållen. Mycket tyder på att elbilar på sikt kommer att konkurrera med de bränsle drivna bilarna. God tillgång till laddinfrastruktur kommer därför att spela en alltmer betydelsefull roll i framtiden.

Västra Götalandsregionens potentialstudie för cykling visar att en stor andel av kommunens invånare skulle kunna ta sig till arbete eller skola med cykel. Detta är något som kommunens gång- och cykelvägsplan särskilt kommer belysa. Essunga kommun ska därför:

- Följa utvecklingen vad gäller kombinerad mobilitet och hållbara transporter och det arbete som bedrivs på såväl regional nivå som delregional nivå genom det arbete som Skaraborgs kommunalförbund bedriver.
- I enlighet med kommunens plan för gång- och cykelvägar (GC-vägar) verka för en utbyggnad av gång- och cykelstråk i kommunen.

Digitaliseringen erbjuder nya möjligheter för människor att bygga relationer, få insyn i och påverka händelser. Kraven på tillgänglighet har ökat och kommer att öka i takt med samhällets fortsatta digitalisering. Målgruppen 20-69 år ställer krav på den kommunala servicen både utifrån egna behov, men också utifrån rollen som anhörig, vårdnadshavare eller barn till åldrande föräldrar. Den nya tekniken skapar fler inlärningsmöjligheter och större möjlighet för förskolan och grundskolan att möta barn och unga med olika förmågor. Den nya välfärdstekniken möjliggör för människor med funktionsnedsättning att behålla eller öka sin trygghet, aktivitet, delaktighet och självständighet. Essunga kommun ska därför:

- Eftersträva ”digitalt först.
- Digitalisera alla kommunala invånartjänster där så är möjligt.

- Utveckla och öka användandet av digitala kommunikationskanaler.

God ekonomisk hushållning – budget i balans

En god ekonomisk hushållning innebär att de löpande intäkterna täcker de löpande kostnaderna. För att nå budget i balans ska nämnderna hantera beslutade budgetmedel på ett sätt som möjliggör nytta för kommuninvånarna utifrån de uppdrag som kommunfullmäktige delegerat till nämnderna.

Varje generation måste själv bära kostnaderna för den service som den konsumerar. Detta innebär att ingen ska behöva betala för det som en tidigare generation förbrukat. Resultatet måste vara tillräckligt stort för att motsvarande servicenivå garanteras även för nästkommande generation utan att den ska behöva uttaxera en högre skatt. Kommunen, med i princip obegränsad livslängd, ska inte förbruka sin förmögenhet för att täcka löpande behov.

Kommunfullmäktiges finansiellt fastställda mål ökar förutsättningarna att möta kostnadsökningar och/eller intäktsminskningar eller andra oförutsedda ekonomiska händelser. Det finansiella risktagandet ska begränsas genom god och säker hantering av förekommande risker. Essunga kommun ska därför:

- Införa en väl utvecklad nyckeltalsanvändning för att förbättra styrningen av kommunens verksamheter.
- Utarbeta och införa metoder för tillförlitliga prognoser och analyser.
- Utforma taxor och avgifter anpassade utifrån kostnad och kvalitet.